



# แผนกลยุทธ์

ปีงบประมาณ 2562 - 2564



โรงเรียนวัดนันทาราม

สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาเชียงใหม่ เขต 3

สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน

กระทรวงศึกษาธิการ

คำนำ

แผนกลยุทธ์ของโรงเรียนวัดนันทาราม จัดทำขึ้นเพื่อเป็นเครื่องมือในการจัดการศึกษาขั้นพื้นฐาน ให้สอดคล้องกับพระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พุทธศักราช 2542 ซึ่งประกอบด้วย ข้อมูลทั่วไป ภาพรวมของโรงเรียน สรุปผลการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมและ การประเมินสภาพแวดล้อม ความพร้อมของ โรงเรียน ทิศทางของโรงเรียน กลยุทธ์ของโรงเรียน กรอบกลยุทธ์ แผนทีกลยุทธ์ และแนวทางการ ดำเนินงานของโรงเรียนในการปฏิบัติตามกลยุทธ์ให้บรรลุผลซึ่งคณะผู้จัดทำ ได้ทำการวิเคราะห์สถานภาพ ของโรงเรียน ปัจจัยสิ่งแวดล้อม นำมาทำข้อมูล ใช้เป็นแนวทางในการกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าประสงค์ กลยุทธ์ ตัวชี้วัดและเป้าหมาย และได้นำมาจัดทำแผนงานที่ประกอบด้วยโครงการต่างๆ เพื่อให้การ ดำเนินงานบรรลุผลสำเร็จ ตามกลยุทธ์ที่กำหนด ในระหว่างปีงบประมาณ 2562 - 2564

แผนกลยุทธ์ จึงเป็นแผนแม่บทของโรงเรียน อันจะนำโรงเรียนเป็นไปตามเป้าประสงค์ที่วางไว้

คณะผู้จัดทำ

## บทคัดย่อ

จากการศึกษาสภาพปัจจุบันของโรงเรียนวัดนันทาราม เพื่อนำข้อมูลมาใช้ในการจัดทำ แผนกลยุทธ์ของโรงเรียนวัดนันทาราม พบว่าปัจจัยแวดล้อมภายนอกของโรงเรียนทั้งด้านสังคมวัฒนธรรม ด้านเทคโนโลยี ด้านเศรษฐกิจ ด้านการเมืองและกฎหมาย มีสถานภาพเป็นโอกาสที่เอื้อต่อการพัฒนา

สภาพแวดล้อมภายใน ซึ่งศึกษามาจาก ปัจจัยด้านโครงสร้าง และนโยบายของโรงเรียนด้านการบริการและผลผลิต ด้านบุคลากร ด้านการเงิน ด้านสื่อวัสดุอุปกรณ์ และด้านบริหารการจัดการ โดยภาพรวม มีลักษณะที่เอื้อต่อการพัฒนา จึงได้กำหนดวิสัยทัศน์ของโรงเรียนดังนี้

“ภายในปีการศึกษา 2564 โรงเรียนวัดนันทารามสามารถพัฒนาคุณภาพสู่มาตรฐาน ใช้เทคโนโลยีจัดการเรียนรู้ และปลูกฝังให้นักเรียนมีระเบียบวินัยและมีคุณธรรม” ทั้งได้กำหนด พันธกิจ เป้าประสงค์ และกลยุทธ์ของแผนกลยุทธ์ตามวิสัยทัศน์ที่กำหนดไว้ คือ ปรับสภาพแวดล้อมในโรงเรียนให้เอื้อต่อการเรียนรู้ ให้สอดคล้องกับพระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ และหลักสูตรการศึกษาขั้นพื้นฐาน พัฒนาให้นักเรียนให้นักเรียนมีคุณธรรมนำความรู้ พัฒนาสื่อนวัตกรรมและเทคโนโลยีทางการศึกษา และสร้างความตระหนักในชุมชน เน้นความสำคัญ และมีส่วนร่วมในการพัฒนาการศึกษา ซึ่งเป้าประสงค์ในการจัดทำแผนกลยุทธ์ของโรงเรียนคือ ให้นักเรียนได้เรียนรู้อย่างมีความสุขภายใต้สภาพสิ่งแวดล้อมที่ดี นักเรียนมีความรู้ความสามารถ และคุณลักษณะที่พึงประสงค์ตามเกณฑ์มาตรฐานการศึกษา นักเรียนมีความสามารถใช้เทคโนโลยีในชีวิตประจำวันได้ ชุมชนมีส่วนร่วมในการพัฒนานักเรียนให้เป็นสมาชิกที่ดีของชุมชน สามารถดำรงตนเป็นพลโลกได้อย่างมีความสุข

กลยุทธ์ของโรงเรียนในอันที่จะนำโรงเรียนไปสู่เป้าประสงค์ในทิศทางที่ต้องการอยู่ในรูปของการขยาย ส่งเสริม การสนับสนุน คือ ส่งเสริมสนับสนุนการจัดการเรียนการสอนด้วยรูปแบบที่หลากหลายตามแนวปฏิรูปการเรียนรู้ ปรับปรุง พัฒนาระบบการพัฒนาคุณภาพของนักเรียนให้สอดคล้อง และบรรลุมาตรฐานการศึกษาขั้นพื้นฐาน ปรับปรุงพัฒนาระบบการจัดการ และบริการด้านสื่อการเรียนการสอน และเทคโนโลยีทางการศึกษาให้มีคุณภาพ มีการนำมาใช้ในการวัดการเรียนการสอนอย่างมีประสิทธิภาพ พัฒนาปรับปรุงสภาพภูมิทัศน์ และสิ่งแวดล้อมต่อการเรียนรู้ ส่งเสริมสนับสนุนและประสานให้ผู้ปกครอง องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และชุมชนมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษา พัฒนาระบบการบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพ โดยเน้นการจัดการศึกษาแบบมีส่วนร่วม และความเหมาะสมของบุคลากรกับภาระงาน พัฒนาระบบการจัดเก็บข้อมูลสารสนเทศ ให้เป็นระบบ พัฒนาครูสู่มาตรฐานวิชาชีพ

# สารบัญ

ส่วนที่	หน้า
1 ภาพรวมของโรงเรียน .....	1
– สภาพปัจจุบัน .....	1
– ภารกิจของโรงเรียน .....	1
– ผลการดำเนินงาน .....	1
– ผลการประเมินคุณภาพภายนอกรอบสาม .....	2
– ข้อเสนอแนะจากการประเมินภายใน .....	5
– ข้อเสนอแนะจากการประเมินภายนอก .....	6
– สรุปสภาพปัญหา จุดเด่น จุดที่ควรพัฒนา .....	9
2 สรุปผลการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมของโรงเรียน .....	11
– ปัจจัยภายนอก .....	11
– ปัจจัยภายใน .....	11
– ผลการประเมินสถานภาพของโรงเรียน .....	11
3 ทิศทางของโรงเรียนวัดนันทาราม .....	12
– วิสัยทัศน์ .....	12
– พันธกิจ .....	12
– จุดเน้น .....	12
– เป้าประสงค์ .....	13
– กลยุทธ์ .....	13
– ผลผลิต .....	13
4 กลยุทธ์ วิธีการ โครงการ กิจกรรม ตัวชี้วัดความสำเร็จ เป้าหมาย .....	14
4.1 กลยุทธ์โรงเรียน วัดอุประสงค์ ตัวชี้วัด งบประมาณ ผู้รับผิดชอบ .....	20
– กลยุทธ์โรงเรียนที่ 1 การสร้างโอกาสทางการศึกษาขั้นพื้นฐาน .....	20
– กลยุทธ์โรงเรียนที่ 2 ยกระดับผลสัมฤทธิ์ทางการเรียน .....	22
– กลยุทธ์โรงเรียนที่ 3 ปลูกฝังคุณธรรม จริยธรรม และวินัย .....	25
– กลยุทธ์โรงเรียนที่ 4 พัฒนาระบบเทคโนโลยีเพื่อการเรียนรู้ .....	28
– กลยุทธ์โรงเรียนที่ 5 อนุรักษ์ดนตรีพื้นเมือง .....	29
– กลยุทธ์โรงเรียนที่ 6 ปลูกฝังจิตอาสาพัฒนาสิ่งแวดล้อม .....	30
การนำเศรษฐกิจพอเพียงมาปฏิบัติ	
– กลยุทธ์โรงเรียนที่ 7 พัฒนาประสิทธิภาพการบริหารสถานศึกษาและการมีส่วนร่วมของชุมชน .....	32
5 แนวทางการดำเนินงานของโรงเรียนในการปฏิบัติตามกลยุทธ์ .....	34
– เงื่อนไขสู่การปฏิบัติ .....	34
– แนวทางการบริหารกลยุทธ์ของโรงเรียน .....	34

- การกำกับ ติดตามและประเมินผลของโรงเรียน .....	35
ภาคผนวก .....	36