

## ส่วนที่ 4

### การกำกับ ติดตาม ประเมินผล

โรงเรียนวัดนันทารามได้กำหนดแนวทางการบริหารแผนสู่การปฏิบัติเพื่อให้คณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน คณะครูพิจารณาเพื่อดำเนินการตามแผนปฏิบัติงานดังกล่าวโดยมีขั้นตอนดังต่อไปนี้

1. ตั้งคณะกรรมการเพื่อจัดทำแผนปฏิบัติงานประจำปี โดยพิจารณาให้ครอบคลุมทุกงาน เพื่อการมีส่วนร่วม ความเหมาะสมและเป็นไปได้ในการนำไปสู่การปฏิบัติ

2. กำหนดเป้าหมายของสถานศึกษา โดยวิเคราะห์ภารกิจและกำหนดเป้าหมายผลผลิตที่เป็นไปได้ในการปฏิบัติ

3. ลงนามข้อตกลงผลการดำเนินงานระดับสถานศึกษา โดยผู้บริหารสถานศึกษา กับคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน

4. ยกร่างแผนปฏิบัติการประจำปี โดยวิเคราะห์ความเชื่อมโยงระหว่างเป้าหมายสถานศึกษา ทรัพยากร และกระบวนการดำเนินงาน

4.1 ประมาณการรายรับ ทั้งจากเงินงบประมาณและเงินนอกงบประมาณ

4.2 ประมาณการรายจ่าย โดยการวิเคราะห์ค่าใช้จ่ายที่ต้องดำเนินการเป็น 2 ลักษณะ คือ

1) งานประจำ เป็นค่าใช้จ่ายตามปกติพื้นฐานทั่วไป เช่น ค่าวัสดุการศึกษาระดับปฐมวัย วัสดุการศึกษาระดับประถมศึกษา วัสดุการศึกษาระดับมัธยมศึกษา

2) งานพัฒนาโดยแปลงกลยุทธ์สู่มาตรฐานเป็น แผนงาน โครงการและกิจกรรมพร้อมค่าใช้จ่ายในกรณีรายจ่ายมากกว่ารายรับให้พิจารณาทบทวนกลยุทธ์และปรับลดเป้าหมายกิจกรรมดำเนินงาน หากมีความจำเป็นให้จัดทำแผนระดมทุน

5. เสนอแผนเพื่อการอนุมัติ โดยสถานศึกษา นำเสนอ คณะกรรมการสถานศึกษา อนุมัติ

6. สร้างกลไกควบคุมการปฏิบัติงานโดย

6.1 ประชุมชี้แจงและมอบหมายภารกิจ

6.2 จัดทำแผนกำกับ ติดตาม ประเมินและรายงานผล

6.3 จัดสรรงบประมาณดำเนินงาน

7. ดำเนินงานตามผังกระบวนการปฏิบัติงาน

8. กำกับ ติดตาม ประเมินและรายงานผล โดย

8.1 การติดตามและประเมินผลการดำเนินงาน

1) เป็นข้อมูลปรับแผนการดำเนินงาน

2) เป็นข้อมูลมาตรการเชิงบริหารและจูงใจ เช่นการพิจารณาความดีความชอบ

8.2 การรายงานผลการดำเนินงาน

สถานศึกษา รายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการสถานศึกษา สาธารณะชน และสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาเชียงใหม่ เขต 3

### การจัดทำและปฏิบัติตามแผนปฏิบัติการ

## ประจำปี 2563

